

Plan de Gestión

de Riesgos

GRCU Manager

Gestión de Requerimientos y Casos de Uso

4 BYTES

ALVAREZ, Abril

BUTTERFIELD, Nicolas

CARRANZA, Cristian

GAGNA, Martina

**Interfaz de usuario gráfica

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.Un dibujo con letras

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.

**

**Tabla de contenido**

[**Introducción 4**](#_heading=h.lrae80magzhp)

[Roles y Responsabilidades 4](#_heading=h.rrj26qf3qhaf)

[Resumen del circuito de Trabajo 4](#_heading=h.r4cuoc3251f9)

[**Identificación y Evaluación de Riesgos 5**](#_heading=h.vsgkwdt28h6)

[Etapa de trabajo 5](#_heading=h.4drxyidnismw)

[Aplicación utilizada 5](#_heading=h.vccx4oe4wnpf)

[Descripción de la aplicación 5](#_heading=h.33fjlum54tvv)

[Metodología de trabajo 5](#_heading=h.24hglevkydwi)

[**Análisis de Riesgos 6**](#_heading=h.rz4kxjy8gk5v)

[Etapa de trabajo 6](#_heading=h.xeb0yjw0jjeh)

[Aplicación utilizada 6](#_heading=h.ew0tuqetvft2)

[Metodología de trabajo 6](#_heading=h.h0q2yw4joqz8)

[**Seguimiento de Riesgos 7**](#_heading=h.ark3m0ptcoda)

[Etapa de trabajo 7](#_heading=h.65iy39bv83in)

[Aplicación utilizada 7](#_heading=h.dxk6t4f5olcw)

[Metodología de trabajo 7](#_heading=h.27mfn74hiar2)

[**Identificación Inicial de Riesgos 8**](#_heading=h.46f4jrln750p)

Plan de Gestión de Riesgos

# Introducción

## Roles y Responsabilidades

Dado que el equipo de desarrollo está conformado por un grupo reducido, todos los integrantes participaremos activamente en las distintas etapas de la gestión de riesgos:

* Identificación: todos los miembros colaborarán proponiendo y registrando riesgos potenciales en la aplicación.
* Análisis: en conjunto se evaluará la probabilidad e impacto de cada riesgo, discutiendo sus posibles consecuencias y el equipo definirá de manera grupal las estrategias más adecuadas (eliminación, mitigación o contingencia).
* Seguimiento: todos realizarán el control de riesgos durante el avance del proyecto, ajustando acciones si es necesario.

## Resumen del circuito de Trabajo

El circuito de trabajo que seguirá el equipo para la gestión de riesgos será el siguiente:

* Identificación: en cada iteración, se registrarán los riesgos detectados directamente en la aplicación Vesta Risk Manager.
* Análisis: La herramienta permitirá asignar valores de probabilidad (0%–100%) e impacto (1–10), calculando automáticamente el factor de riesgo. A partir de esa evaluación, se priorizan los riesgos más relevantes y, en caso de ser necesario, se definen planes de acción.
* Seguimiento: durante todo el proyecto se controlarán los riesgos con planes definidos en la aplicación y se reevalúan en las siguientes iteraciones para verificar su evolución.

# Identificación y Evaluación de Riesgos

## Etapa de trabajo

El proceso de Identificación y Evaluación de Riesgos deberá efectuarse al inicio de cada iteración del proyecto, siendo ésta una de las primeras tareas a planificar.

## Aplicación utilizada

Para estas tareas se trabajará con la aplicación Vesta Risk Manager, desarrollada por nuestros compañeros.

## Descripción de la aplicación

En esta herramienta al hacer click en el botón de ‘nuevo riesgo’ en la lista de riesgos se mostrará el formulario de identificación de riesgos donde cargaremos cada riesgo detectado dentro de las categorías definidas:

* Compromiso del Cliente
* Definición del Cliente
* Cronograma
* Experiencia y Capacidad
* Duración y Tamaño
* Legal y Contractual
* Tecnología
* Complejidad
* Aspectos Financieros
* Subcontratistas

## Metodología de trabajo

Cada integrante del equipo podrá registrar los riesgos detectados a través del formulario de carga, rellenando los campos con la descripción del riesgo, la categoría y los responsables. La descripción de los riesgos se realizará siguiendo la notación “Dadas <causas>, podría ocurrir <riesgo>, lo que conduciría a <efectos>”, lo que permite mantener un criterio uniforme en la redacción.

En esta etapa no se asignan aún valores de probabilidad ni de impacto, el objetivo principal es identificar y organizar los riesgos de manera sistemática, garantizando que se contemplen distintas perspectivas del proyecto. Una vez concluido este registro inicial, los riesgos quedan disponibles en la aplicación para ser evaluados en mayor detalle durante la fase de Análisis.

# Análisis de Riesgos

## Etapa de trabajo

La etapa de Análisis de Riesgos se efectuará una vez concluida la etapa previa, “Identificación y Evaluación de Riesgos”, al inicio de cada iteración o fase del proyecto según corresponda.

## Aplicación utilizada

En la tarea de Análisis se trabajará con la aplicación Veska Risk Manager dentro de la sección ‘Acciones’ de cada riesgo registrado en la misma.

## Metodología de trabajo

Una vez identificados los riesgos, se habilitará el botón para evaluar cada riesgo, al hacer click en este botón, se abrirá el formulario de evaluación de riesgos, en el que se deberá rellenar los campos con el impacto y probabilidad del riesgo, y una justificación del impacto y probabilidad seleccionados. Estos valores son acordados por el equipo en función de la etapa del proyecto y de la información disponible.

Con estos datos, la herramienta calcula automáticamente el Factor de Riesgo (FR) y lo clasifica en diferentes niveles de severidad. Si el factor de riesgo calculado es mayor o igual a 36, se habilitará el botón para planificar el riesgo. Al hacer click en este botón, o sobre el escudo del riesgo, se abrirá el formulario de planificación de riesgos, en el que se deberá rellenar los campos con el tipo de plan a ejecutar (minimización, mitigación o de contingencia), una descripción del plan y, al menos, una tarea.

De esta forma, los riesgos muy bajos se cierran sin necesidad de acciones adicionales, los riesgos bajos pueden quedar en monitoreo, mientras que los riesgos moderados y críticos requieren obligatoriamente la definición de un plan de acción.

# Seguimiento de Riesgos

## Etapa de trabajo

El seguimiento de riesgos se llevará a cabo durante todo el proyecto.

## Aplicación utilizada

En esta etapa para generar el informe de seguimiento de riesgos se utiliza la aplicación Veska Risk Manager en la sección Monitoreo > Seguimiento de riesgo.

## Metodología de trabajo

El seguimiento de riesgos se realiza utilizando la información registrada durante la etapa de análisis. Una vez que los riesgos han sido evaluados y se han definido sus planes de acción (si corresponde), el Líder de proyecto accede a la sección Monitoreo > Seguimiento de riesgo en Veska Risk Manager. Allí se muestra una lista de todos los riesgos del proyecto, incluyendo su Factor de Riesgo (FR), estado y prioridad.

El proceso de seguimiento consiste en revisar periódicamente cada riesgo para verificar su estado actual y comprobar si las acciones planificadas se están ejecutando correctamente. Una vez que se realiza esta revisión, el Líder de proyecto puede generar un informe seleccionando ‘Generar informe’, que descarga un PDF con un resumen actualizado del estado de todos los riesgos del proyecto.

# Identificación Inicial de Riesgos

A continuación se presentan capturas de pantalla correspondientes a la etapa de identificación inicial de riesgos. Estas imágenes muestran cómo se registraron los riesgos en Veska Risk Manager, incluyendo la descripción de cada riesgo y los responsables del mismo:





